PRIORIZAÇÃO DE ELIMINAÇÃO DOS DESPERDÍCIOS DE SISTEMAS DE PRODUÇÃO EM LOTES: UMA ABORDAGEM MULTICRITÉRIO

Morgana Giorgia Costa
Jean Gomes Turet
Centro Universitário Vale do Ipojuca - UNIFAVIP/DEVRY
R. Adjar da Silva Casé, 800 - Indianópolis, 55024-740, Caruaru - PE
msantos55@unifavip.edu.br; jturet@unifavip.edu.br.

RESUMO

A adoção da abordagem enxuta vem sendo adotada fora de suas raízes automotivas industriais tradicionais, isso porque as operações do sistema enxuto permitem eliminar todos os desperdícios de forma a desenvolver uma produção mais rápida, confiável e de maior qualidade, e menores custos. O processo de fluxo intermitente por lotes ocorre de forma que ao término da fabricação de um produto, outros produtos passam a ser fabricados, de modo que o primeiro só voltará a linha de produção depois de determinado tempo. Por esse modo, o processo em lotes pode ocorrer com maiores níveis de volume e variedade. Nesse contexto, gerenciar esse processo tem sido um desafio para as organizações, uma vez que os níveis de despendido podem se tornar cada vez maiores. No entanto, identificar e priorizar os desperdícios como superprodução, estoque, defeitos, transporte, movimento improdutivo, tempo de espera, processamento desnecessário e o capital intelectual em ambientes produtivos, se faz neceessário com o uso de modelo que auxiliem nas diversas percepções, representadas por múltiplos critérios e diferentes graus de importância no processo de decisão. Assim, o presente trabalho tem como principal objetivo propor o uso de um modelo de multicritério de apoio à decisão utilizando-se do método promethee II para problemática de ordenação das alternativa. Como resultado, ontêm-se um modelo capaz de priorizar, bem como ordenar um conjunto de ações para permitir um gerenciamento mais eficiente do processo em lote.

PALAVRAS CHAVE. Priorização, Produção em Lotes, Promethee II.