



## ESTRUTURAÇÃO DE PROBLEMAS COMPLEXOS: O USO DO STRATEGIC OPTIONS DEVELOPMENT AND ANALYSIS (SODA) NO PLANEJAMENTO URBANO DE CIDADES SAUDÁVEIS

**Sanmya Feitosa Tajra e Paula C. Vianna**

UNIVAP – Universidade do Vale do Paraíba

Av. Shishima Hifumi, 2911 – São José dos Campos/SP - Brasil

e-mail ([sanmya.tajra.tecnologias@gmail.com](mailto:sanmya.tajra.tecnologias@gmail.com)) e ([paulavianna@univap.br](mailto:paulavianna@univap.br))

**Mischel Carmen Neyra Belderrain, Fábio H. Cordeiro, Joana R. Ribeiro**

ITA – Instituto Tecnológico da Aeronáutica

Praça Marechal Eduardo Gomes, 50, 12.200-000. São José dos Campos/SP - 12228-900

e-mail ([carmen@ita.br](mailto:carmen@ita.br)); ([fhenriquecordeiro@gmail.com](mailto:fhenriquecordeiro@gmail.com)) e ([joanajrr@iae.cta.br](mailto:joanajrr@iae.cta.br))

### RESUMO

O planejamento urbano de cidades saudáveis é identificado como um problema complexo dado suas múltiplas dimensões, interfaces, *stakeholders*, interesses conflitantes em jogo e distintas áreas de conhecimento envolvidas. Tal contexto dificulta o entendimento das questões a serem enfrentadas e consequente visualização de estratégias para a implantação da proposta. Este estudo visa relatar uma experiência do uso do método *Strategic Options Development and Analysis* (SODA) para esclarecer os principais enfrentamentos do planejamento urbano de cidades saudáveis, tendo como referência as diretrizes da Organização Mundial de Saúde (OMS).

Trata-se de uma pesquisa de abordagem qualitativa, que teve como procedimento metodológico a construção de um mapa SODA com a utilização do *software Explorer Decision* a partir de levantamento bibliográfico de artigos relacionados ao tema cidades saudáveis. Não foram aplicadas entrevistas, conforme sugerido pelo método SODA, proposta para fase posterior desta experiência. Vinte e cinco construtos, de um total de 63 (sessenta e três) identificados, compuseram o mapa SODA experimental. Foram utilizados os construtos de maior reincidência e relevância. Para cada construto bipolar, foram definidos polos positivos e negativos visando fornecer maior objetividade para os conceitos. Em seguida, os construtos foram interligados, resultando em: três construtos cabeças, seis opções estratégicas, treze alternativas e três caudas, bem como, construtos implosão (nove recebimentos) e construtos explosão (oito saídas). Nenhum conceito dominante foi identificado. A análise de afinidade entre os conceitos gerou três *clusters*, sendo eles: governança, acesso a serviços e morfologia urbana. Com a construção do mapa SODA pode-se ter uma clara visualização das variáveis em jogo e de suas interrelações possibilitando e facilitando a escolha de estratégias e ações para enfrentar a complexidade do planejamento urbano de cidades saudáveis.

**Palavras-chave:** SODA, planejamento urbano, cidade saudável